

RAPPORT

DE

GESTION >>>

2014



ORGANES DE LA SOCIÉTÉ AU 31.12.2014 >>>

CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. André Ackermann, Président depuis le 01.07.2014, Corninboeuf
 M. Edgar Jeitziner, Vice-président depuis le 01.07.2014, Fribourg
 M. Anton Baechler, Administrateur, Corpataux-Magnedens
 M. Pierre Castella, Administrateur, Pringy
 M. Philippe Chassot, Administrateur, Granges-Paccot
 M. Pierre-Alain Clément, Administrateur, Syndic, Fribourg
 M. Thomas Rauber, Administrateur, Tafers
 M. Charles Rossier, Administrateur, Lossy-Formanguères
 Mme Vandierendouck Françoise, Administratrice, Marly
 M. Norbert Vonlanthen, Administrateur, Granges-Paccot

SECRÉTAIRE HORS CONSEIL

M. Eric Delaloye, Granges-Paccot

ORGANE DE RÉVISION

Fiduciaire Fiduconsult SA, Rue des Pilettes 3, 1700 Fribourg

TABLE DES MATIÈRES

Organes de la société	2
Le mot du Président	3
Propos de la Direction	4
L'année événementielle 2014	5-7
Rapport de révision	8
Photos d'activités 2014	9
Bilan au 31 décembre 2014	10-11
Comptes de profits et pertes de l'exercice	12-13
Annexes aux comptes annuels	14-15



IMPRESSUM

Conception et réalisation
 Actalis SA
 Granges-Paccot

Crédits photographiques
 Forum Fribourg
 Vege

Impression
 Imprimerie MTL SA
 550 ex.
 © Expo Centres SA, mai 2015

LE MOT DU PRÉSIDENT >>>

Durant l'année 2014, les efforts entrepris dès 2013 ont été poursuivis par la nouvelle Direction. C'est ainsi que l'effectif du personnel a été réduit au minimum indispensable pour assurer l'exploitation du Centre. En outre, l'organigramme a été revu pour faire face aux nouveaux défis. Tous les frais généraux (assurances, informatique) ont également été passés au crible et des économies importantes ont pu être réalisées.

L'application de ces mesures a eu pour conséquence une implication encore plus grande du personnel d'Expo Centre SA. Je tiens ici à remercier très chaleureusement notre nouveau Directeur, M. Joseph Vonlanthen, et toute l'équipe d'Expo Centre SA pour leur engagement sans faille tout au long de l'année. Le fait que l'exercice 2014 se conclut avec un résultat positif est dû pour une grande part à leur travail. Les comptes 2014 présentent un bénéfice de CHF 23'223.32, ceci grâce au soutien de l'Etat et l'abaissement du loyer par le propriétaire.

Notre stratégie commerciale a également été redéfinie pour mieux tenir compte, d'une part, des exigences en constant changement du marché et, d'autre part, des atouts propres à Forum Fribourg. Dans ce cadre, nous avons revu notre politique de prix et fait de gros efforts pour acquérir de nouveaux clients pour l'organisation d'événements nationaux et régionaux de moyenne importance. Nous désirons aussi que notre Centre soit vraiment un outil à disposition de toutes les organisations, institutions et entreprises de notre canton.

La Foire de Fribourg reste une manifestation essentielle pour Forum Fribourg. Avec l'accord et l'appui du Comité de la Foire, l'organisation a été revue et les responsabilités mieux définies. Je tiens ici à remercier le Comité de la Foire pour l'excellente collaboration et leur engagement.

Forum Fribourg est un outil important de promotion économique et touristique pour notre région. L'Etat l'a bien reconnu et nous a toujours soutenus. Des discussions sont en cours pour proroger cette

aide de manière durable. Cette aide ne doit pas être considérée comme une subvention, mais bien plutôt comme un investissement dans les domaines de la promotion économique et touristique.

La collaboration avec Espace Gruyère SA se poursuit et le comité stratégique mis en place pour définir les objectifs stratégiques et la complémentarité des deux centres se réunit régulièrement.

En outre, notre société est dans une phase de négociation d'un nouveau contrat de bail avec la société propriétaire Agy Expo SA. De l'avis de notre Conseil d'administration, celui-ci devrait être, au moins pour une part importante, lié aux résultats de notre société. Il est important de relever que, depuis la mise en activité de Forum Fribourg, soit de 1999 à 2014, Expo Centre SA a versé un loyer cumulé se montant à près de CHF 12'000'000.-!

Durant l'année 2014, notre Conseil d'administration a vécu des changements importants et enregistré le départ de deux de ses anciens présidents: M. Claude Eicher et M. Alexis Overney.

M. Claude Eicher est entré au Conseil d'administration au moment de la fondation de la société en 1995 et en a assumé la présidence de 2001 à 2012. Il s'est fortement engagé pour que Forum Fribourg devienne un centre d'expositions et de congrès reconnu. Quant à M. Alexis Overney, il a mené à bien durant l'exercice 2013 et la première partie de l'année 2014 la réorganisation de la société et créé ainsi les bases indispensables à un nouveau départ. Je tiens à remercier au nom du Conseil d'administration et en mon nom personnel ces deux personnalités qui ont marqué l'histoire de Forum Fribourg.

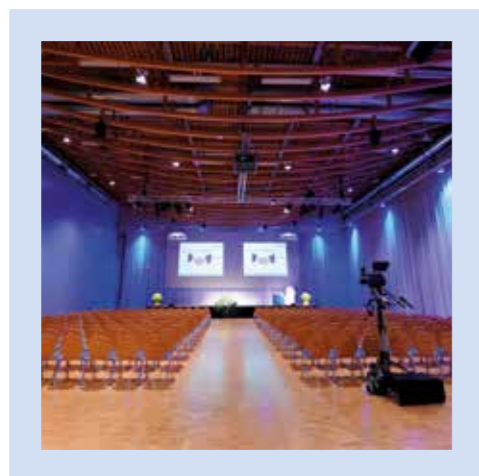
Grâce aux mesures prises et grâce surtout à l'équipe en place, notre société peut voir l'avenir avec confiance.

Pour terminer, j'adresse mes remerciements au Directeur d'Expo Centre SA M. Joseph Vonlanthen et à tout le personnel pour leur engagement et leur motivation, ainsi qu'à mes collègues du Conseil d'administration pour leur soutien et la confiance qu'ils me témoignent. Mes remerciements vont également au Conseil d'administration d'Agy Expo SA et à son Président, M. Pierre Ecoffey, et au Conseil d'Etat pour leur appui et les aides accordées.

Enfin, la situation de Forum Fribourg en plein cœur du Plateau d'Agy requiert une bonne collaboration avec les entreprises voisines et la Commune de Granges-Paccot. Notre société est très heureuse de relever la parfaite entente qui règne et remercie ces entreprises et le Conseil communal de Granges-Paccot pour leur aide et leur soutien.

André Ackermann
 Président du conseil d'administration
 d'Expo Centre SA

PROPOS DE LA DIRECTION >>>



2014 fut essentiellement l'année de la séparation des sites de Forum Fribourg et d'Espace Gruyère ainsi que celle de la restructuration de l'organisation de notre société. Un défi courageux qui a pu être mené à bien, dans un court laps de temps, grâce à la grande motivation de notre personnel. Sa disponibilité et ses compétences propres nous ont permis de coordonner de manière optimum les affaires courantes et les nombreux travaux de restructuration. Qu'il en soit ici vivement remercié. Je tiens également à saluer le soutien de notre ancien Président, Monsieur Claude Eicher, lors de mon introduction à la Direction de Forum Fribourg.

Ich möchte ebenfalls den politischen Behörden insbesondere dem Staatsrat für seine Bemühungen, uns auch für 2014 eine substantielle Unterstützung zu gewähren, bestens danken; sie haben damit auch klar zum Ausdruck gebracht, dass unserer Kanton und Region ein starkes Kongresscenter braucht und somit unseren Kanton und die Stadt Freiburg in mitten zweier starker Wirtschaftspole entsprechend vertreten zu können.

Nebst der guten geografischen Lage und der Funktion als Bindeglied zwischen der Deutschen und der Französischen Schweiz geniessen wir vermehrt Anerkennung von Organisatoren der deutschsprachigen Schweiz, welche bei uns im Forum ihren Anlass durchführen wollen. Und diesen Elan wollen wir klar weiterführen.

Ouvrant notre programme public de l'année écoulée, l'«Exposition canine internationale» a eu lieu en février, suivie en mars par les «Junior Days» et notre propre salon, le «Oldtimer und

Teilmarkt» (OTM). Le mois de mai a été essentiellement autrichien puisque notre site fut entièrement occupé, pendant près de deux semaines, par la centaine de collaborateurs (techniciens, cameramen, artiste) que compte la très populaire émission «Musikantenstadl» d'Andy Born.

De manière plus privative, nos surfaces et nos prestations ont été sollicitées à une centaine de reprises durant ces douze derniers mois aux fins de réunions, assemblées, séminaires, congrès ou soupers pour différents organisateurs et sociétés.

Le second semestre 2014 a vu l'organisation de la traditionnelle «Foire de Fribourg», ainsi que celle de la Bourse «Retro-Technica» au succès confirmé par la présence des quelque 4000 passionnés de vieux objets, venus de toute la Suisse. En fin d'année, l'incontournable «Salon du Mieux-Vivre», le «Prix à l'innovation du Canton de Fribourg» ainsi que le spectacle «PONTEO», consacré à l'ouverture du pont de la Poya, ont également marqué de leurs belles présences notre centre d'expositions.

Und bevor wir Ihnen nachfolgend im Detail unsere Aktivitäten und Highlights vom Geschäftsjahr 2014 präsentieren, möchte abschliessend ein grosses Dankeschön an die Mitglieder unseres Verwaltungsrates und an meine Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter richten. Ebenfalls möchte ich unseren Kunden, Partnern und Aktionären für die treue und angenehme Zusammenarbeit ganz herzlich danken.

Joseph Vonlanthen
Directeur

REGARD SUR LES MANIFESTATIONS ET ÉVÉNEMENTS 2014 >>>

Apéritif de l'économie 2C2G	15 janvier	Concert FestMusik	21 juin
Séance d'information Fusion 2C2G	10 février	Stuntshow	30 – 31 août
Loto des écoles – Commune de Granges-Paccot	21 février	Stuntshow	6 – 7 septembre
Expositions canines internationales	22 – 23 février	Foire de Fribourg	03 – 12 octobre
Junior Days	15 – 16 mars	Retrotechnica	18 - 19 octobre
Oldtimer & Teilemarkt	22 – 23 mars	Salon du Mieux-Vivre	07 – 09 novembre
Musikantenstadl	02 – 03 mai	Spectacle PONTEO	20 – 23 novembre

CONGRÈS, BANQUETS ET ÉVÉNEMENTS >>>

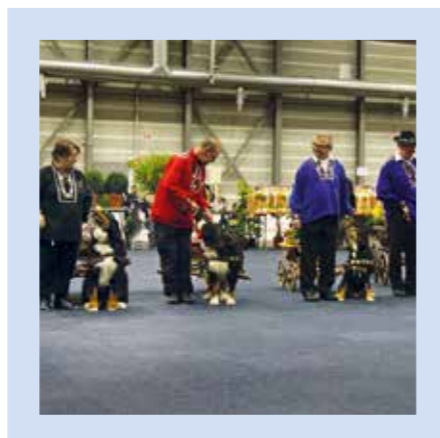
Apéritif des Rois des Grenadiers de Fribourg	Partnertag AMAG Automobil- und Motoren AG
Apéritif Abbayes des Maçons	Prix de l'innovation du canton de Fribourg Promotion économique du canton de Fribourg
Assemblée des exposants Foire de Fribourg	Produktpräsentation Compass Group (Suisse) SA
Assemblée générale Agy Expo SA	Réunion Leatech
Assemblée générale Amicale du Chalet	Relève PME
Assemblée générale Association des entreprises de Granges-Paccot (AEGP)	Remise des certificats Collège St-Michel
Assemblée générale Banque Raiffeisen de Marly société coopérative	Remise des certificats Ecole de culture générale de Fribourg
Assemblée générale Chambre de commerce et d'industrie Fribourg	Repas du personnel Cremo SA
Assemblée générale Expo Centre SA	Rettungsforum 2014
Assemblée générale Fribourg Tourisme et Région	Séance d'information Groupe E SA
Assemblée générale HC Fribourg-Gottéron SA	Séance d'information pour les dépositaires romands, Société de la Loterie de la Suisse
Assemblée générale Société de Médecine du canton de Fribourg	Séance du conseil d'administration Casino Barrière Fribourg (diverses séances)
Cérémonie de remise des diplômes Ecole ingénieurs et d'architectes Fribourg	Séance du personnel RG Automobiles
Cérémonie des jubilés Securitas	Seminar Arbeitswelt Alternativmedizin Schweiz
COOK'N'CHEF Tupperware Une-bonne-idée.ch Sàrl	Seminar Electrosuisse, SEV Verband für Elektro-, Energie- und Informationstechnik
Conférence et cocktail SITel Service de l'informatique et des télécommunications	Seminar Binderholz GmbH
Conférence Walter Meier (Climat Suisse) SA	Seminar Verband öffentlicher Verkehr, Genossenschaft (VöV)
Dégustation UVEV Union valaisanne des vignerons encaveurs	Soirée Cardinal
Delegiertenversammlung FDP. Die Liberalen	Soirée de clôture Swiss Golf Week ASGI Association suisse des golfeurs indépendants
Données d'ordres 2015 Securitas	Soirée de Gala Association du Smash d'Or
Grand'Messe BCF Banque Cantonale de Fribourg	Soirée du personnel Assura
Händlertagung INTERSPORT Schweiz AG	Soirée du personnel Groupe Mutuel
Heroes Day Communauté Tamoule de Suisse	Soirée du personnel Hôpital fribourgeois
Informationsanlass Eidg. Dep. für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport VBS	Soirée du personnel Pharmacies BENU SA
Informationssitzung mit Workshops GaleniCare	Soirée du personnel Villars Maître Chocolatier
InfoShow 2014 Feller AG	Soirée du personnel WIFAG-Polytype Holding AG
Inline Skating UniFR Université de Fribourg (diverses manifestations)	Soirée privée Papazian & Co SA
Jahreskongress Schweizerische Gesellschaft für Mikrobiologie	La Nuit du Rire & du Rêve, Fondation Théodora
Journées des Témoins de Jéhovah, Vereinigung Jehovas Zeugen der Schweiz (4 manifestations)	Cours Swissbasketball
Mitarbeitertagung Visus Service GmbH	Tournage film Dirty Sound Magnet
Noël des enfants Losinger Marazzi SA/AG	Vente de matelas Swiss Bedding
Parking Debrunner Acifer SA Romandie	

RAPPEL DES ÉVÉNEMENTS PHARES 2014 >>>

EXPOSITIONS CANINES INTERNATIONALES

Du 22 au 23 février

Pour la 10^e année consécutive, la société Vaudoise de Cynologie a organisé les expositions canines internationales les 22 et 23 février 2014 à Forum Fribourg. Il s'agit de l'une des expositions canines les plus grandes de Suisse. Plus de 3000 chiens de 200 races différentes en provenance de toute l'Europe défilent durant 2 jours. Les concurrents sont jugés sur la base des standards et caractéristiques de chaque race, le but étant de récompenser les meilleurs spécimens afin de promouvoir la beauté des chiens de race. Il s'agit d'une manifestation phare et d'un client régulier de grande importance pour notre maison.



JUNIOR DAYS 2014

Du 15 au 16 mars

La fondation Connectivia a organisé la première édition du salon Junior Days dans notre Halle 6 les 15 et 16 mars 2014. Cette manifestation est un rendez-vous familial s'adressant aux enfants entre 4 et 14 ans. La tournée Junior Days est complétée par une édition au CERM de Martigny et une 3^e à Beaulieu Lausanne. Junior Days se veut une manifestation axée sur le conte-

nu permettant aux visiteurs de découvrir de nombreuses activités présentées par 40 exposants locaux. Les thèmes principaux sont: activités créatives, sports, jeux, musique, parcs touristiques, livres, ateliers pédagogiques, soutien scolaire, psychologie, logopédie, services d'orientation. Cette première édition s'est terminée sur un bilan mitigé avec une fréquentation limitée

surtout en raison des belles conditions météorologiques et une implication décevante pour les organisateurs concernant le soutien des autorités et médias locaux.



MUSIKANTENSTADL

Du 2 au 3 mai

Après le succès des éditions en 2009 et 2011, le show télévisé à succès était à nouveau de retour à Fribourg pour une 3^e diffusion en Eurovision et en direct de Forum Fribourg le 3 mai 2014.

Ce soir-là, plus de 6 millions de téléspectateurs avaient les yeux scrutés sur leurs écrans TV et ont découvert notre belle ville ainsi que la région du Seeland grâce à un film de présentation de la région hôte, tourné en présence de l'animateur phare Andy Borg durant la semaine de montage. Le public fribourgeois et suisse en général s'en réjouissait et a répondu présent. Vêtus d'habits traditionnels du Tyrol, des bredzons ou d'habits de soirée, les 3500 spectateurs de tous les âges ont envahi le bâtiment pour passer une soirée au rythme de la Schlagermusik dans une ambiance très conviviale! Les traditions suisses n'étaient pas en reste avec l'ensemble de 75 cors des Alpes de Suisse romande, les lanceurs de drapeaux et les Compagnons sonneurs de Vuisternens-devant-Romont. Les retombées médiatiques sont d'une importance non négligeable pour Forum Fribourg, mais également pour la ville et toute la région. Cette manifestation implique 32 containers de matériel, 12'000 m de câbles, 645 spots, 17 tonnes de matériel de lumière, 110 personnes œuvrant pour la technique de spectacle ainsi que 11 journées de montage, parfois jour et nuit pour 2 soirées de spectacle (la répétition générale du vendredi et l'émission en direct le samedi) et seulement 2 jours de démontage.

STUNTSHOW

Du 30 au 31 août et du 6 au 7 septembre

Ce show itinérant des artistes de Belgique, France et Allemagne a fait étape durant 2 week-ends à Forum Fribourg.

Une démonstration spectaculaire de freestyle auto et moto avec des sauts de 12 à 14 mètres dans les airs grâce à une rampe de 21 mètres.

Les Monster Trucks pesant plus de 3 tonnes et qui aplatissent tout ce qui se trouve sur leur passage ont également fait sensation!

RETROTECHNICA

Du 18 au 19 octobre

La famille Rais a organisé la 22^e bourse technique Retrotechnica les 18 et 19 octobre 2014 dans la Halle 1A. Les collectionneurs, bricoleurs et artisans y trouvent un large choix de matériel technique de collection, d'occasion et de liquidation dans les domaines des machines, appareils et moteurs en tous genres, juke-boxes, appareils photographiques et optiques, tourne-disques avec disques, magnétophones, pièces détachées, littérature technique, machines à vapeur...

SALON DU MIEUX-VIVRE

Du 7 au 9 novembre

Sur le thème «Je suis le maître de mon destin», plus de 4'000 personnes ont visité la 15^e édition du salon du Mieux-Vivre en novembre 2014.

Avec plus de 100 exposants, 80 conférences et 10 ateliers cuisine, le salon du Mieux-Vivre est le rendez-vous automnal des médecines alternatives et du développement personnel.

Dans une ambiance zen et bienveillante, les visiteurs ont pu échanger, explorer et peut-être découvrir de nouvelles voies leur permettant de développer leurs propres ressources.



SPECTACLE PONTEO

Du 20 au 23 novembre

Il fait bon vivre dans le Pays de Fribourg. Sa beauté est faite de paysages, de légendes et d'évocations. Son charme est celui de la musique et des chants populaires. Ses habitants sont sa richesse.

Inspirées de ce riche contexte, quatre personnes – Pierre Huwiler, compositeur, Josiane Haas, auteur, Pascal Corminboeuf, ancien Conseiller d'Etat, et Eric Collomb, chef d'entreprise et Député – ont eu l'idée de conter les ponts d'ici et d'ailleurs au travers d'une création musicale d'envergure.

PONTEO, puisque tel est son nom, est la réponse concrète à ce rêve. Un festival grandiose qui a marqué les esprits.

Un mur de 400 chanteurs, l'Orchestre de Chambre Fribourgeois et ses 50 musiciens, 8 Solistes, des acteurs et des figurants.

Cette grande fresque musicale et chorale sur le thème de «l'esprit des ponts» a été présentée au public fribourgeois et d'ailleurs, en automne 2014.

RAPPORT DE RÉVISION >>>

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires de

EXPO CENTRE SA, Granges-Paccot
Comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2014

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de la société Expo Centre SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du résultat ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Nous attirons votre attention sur la note 15 de l'annexe aux comptes relative à la continuité de l'exploitation de la société. Si les négociations en cours avec le bailleur et l'Etat de Fribourg ne devaient pas aboutir, la continuité de l'exploitation de la société serait compromise. Il serait alors nécessaire d'établir des comptes aux valeurs de liquidation, auquel cas nous vous rendons attentifs aux dispositions des articles 725 al. 1 et 2 CO.

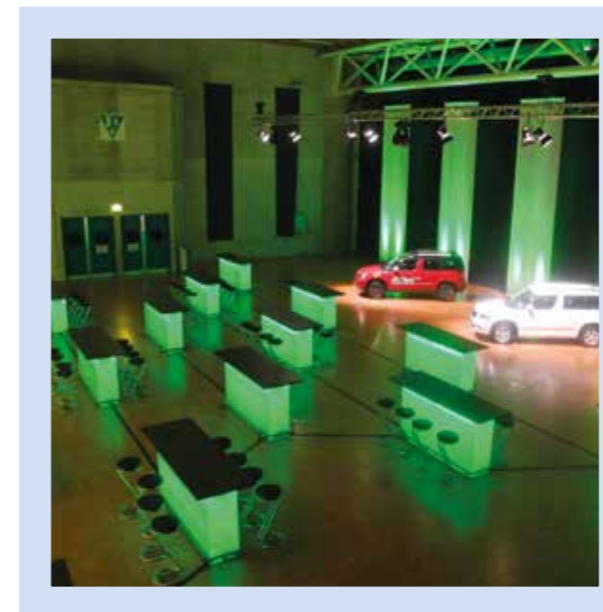
Fribourg, le 21 avril 2015

FIDUCONSULT SA

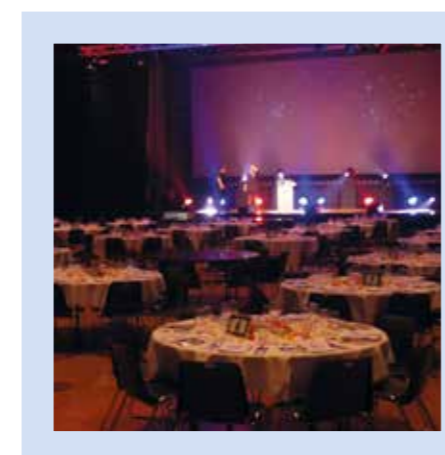
Philippe Menoud
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Jean-Gabriel Eynard

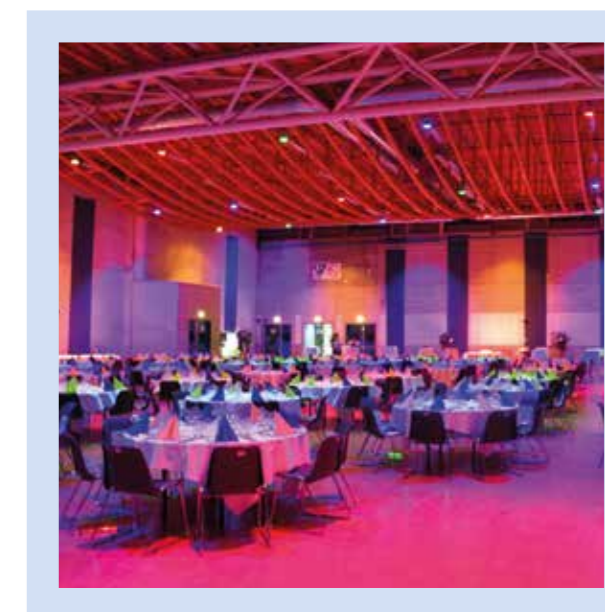
Annexe:
Comptes annuels comprenant:
– Bilan
– Compte de pertes et profits
– Annexe



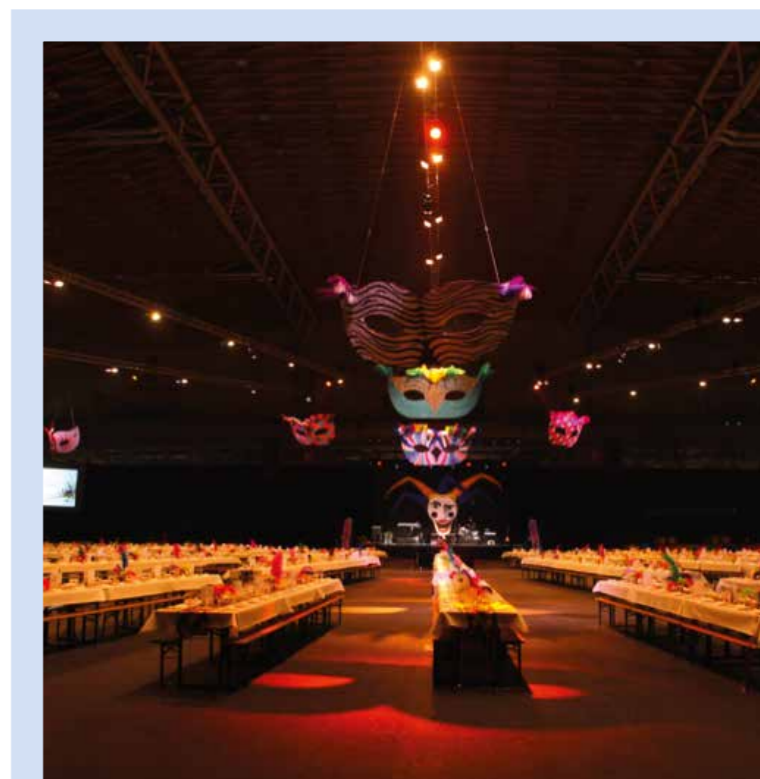
ŠKODA HÄNDLER
KICK-OFF MEETING



LA NUIT DU RIRE
ET DU RÊVE, FONDATION
THÉODORA



SOIRÉE DU PERSONNEL
PHARMACIES BENU



SOIRÉE DU PERSONNEL
GROUPE MUTUEL

BILAN

AU 31 DÉCEMBRE

2014 >>>

BILAN AU 31 DECEMBRE	Annexe	2014	2013
		CHF	CHF
ACTIF			
Actif circulant			
Liquidités		444'662.84	368'133.63
Débiteurs commerciaux		544'754.85	372'627.25
Provision pour perte sur débiteurs		(52'000.00)	(52'000.00)
Stocks		0.00	45'250.00
Compte de régularisation actif et débiteurs divers	3	52'348.81	280'539.08
TOTAL, NET		989'766.50	1'014'549.96
Actif immobilisé			
Immobilisations corporelles, net	4		
Aménagements et installations, net		71'140.00	29'501.00
Matériel d'exploitation, net		29'040.00	16'000.00
Mobilier et matériel de bureau, net		25'325.00	108'751.00
Véhicules, net		1.00	1.00
TOTAL, NET		125'506.00	154'253.00
Immobilisations incorporelles, net	5	312'500.00	375'000.00
TOTAL DE L'ACTIF		1'427'772.50	1'543'802.96

BILAN AU 31 DECEMBRE	Annexe	2014	2013
		CHF	CHF
PASSIF			
Fonds étrangers			
Dettes à court terme			
Fournisseurs et créanciers		317'614.26	246'872.70
Salons en cours et avances reçues		293'735.56	232'185.37
Dettes à long terme			
Prêt bancaire	6	57'000.00	85'500.00
Prêt actionnaire	7	70'000.00	80'000.00
Prêt de tiers	8	120'000.00	180'000.00
Comptes de régularisation		144'205.66	167'251.19
Provision pour frais de réorganisation	10	0.00	150'000.00
TOTAL		1'002'555.48	1'141'809.26
Fonds propres			
Capital-actions	9	705'120.00	705'120.00
Réserve générale		1'500.00	1'500.00
Résultat reporté		(304'626.30)	(316'014.37)
Résultat de l'exercice		23'223.32	11'388.07
TOTAL		425'217.02	401'993.70
TOTAL DU PASSIF		1'427'772.50	1'543'802.96

BILAN PROFITS ET PERTES DE L'EXERCICE >>>

COMPTE PROFITS ET PERTES DE L'EXERCICE	Annexe	2014	2013
		CHF	CHF
Produits			
Locations surfaces		1'784'846.70	2'162'024.84
Prestations annexes		1'305'996.23	1'351'052.79
Produits de restauration	11	34'608.16	684'503.51
Entrées et parking		589'428.05	761'133.52
Redevances et autres produits d'exploitation		240'820.30	372'796.03
TOTAL DES PRODUITS		3'955'699.44	5'331'510.69
Charges d'exploitation			
Charges directes des manifestations		(835'464.85)	(897'142.78)
Charges salariales, net	10	(1'429'421.32)	(1'664'330.06)
Charges directes de restauration	11	0.00	(692'917.92)
Loyers, eau, électricité et chauffage	10	(609'794.58)	(599'752.71)
Publicité et marketing des manifestations		(559'667.77)	(639'448.21)
Entretien des installations et immeuble		(125'804.75)	(176'672.04)
Frais généraux et d'administration		(230'716.96)	(226'430.62)
Assurances et sécurité des manifestations		(260'101.59)	(318'156.17)
Perte sur débiteurs		(18'512.00)	(22'346.70)
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION		(4'069'483.82)	(5'237'197.21)
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENT			
		(113'784.38)	94'313.48
Amortissements		(140'261.22)	(163'678.89)
Intérêts et frais financiers, net		(7'357.78)	(6'411.30)
Dissolution provision pour perte sur débiteurs		0.00	0.00
Aide financière exceptionnelle de l'Etat	10	290'000.00	190'000.00
Charges extraordinaires / hors exploitation, net	12	(5'373.30)	(102'835.22)
RESULTAT DE L'EXERCICE		23'223.32	11'388.07

PROPOSITIONS RELATIVES >>>

PROPOSITION RELATIVE A L'EMPLOI DU RESULTAT AU BILAN AU 31 DECEMBRE	2014	2013
	CHF	CHF
Résultat au bilan		
Résultat reporté	(304'626.30)	(316'014.37)
Résultat de l'exercice	23'223.32	11'388.07
	(281'402.98)	(304'626.30)
Proposition du Conseil d'administration		
Report à nouveau	(281'402.98)	(304'626.30)
	(281'402.98)	(304'626.30)

ANNEXE >>>

Annexe pour l'exercice clos le 31 décembre 2014
(avec comparatifs 2013)
(exprimées en francs suisses)

1. GÉNÉRAL

La société a été enregistrée au Registre du commerce de Fribourg le 23 janvier 1997. Elle a pour but la gestion et l'exploitation du centre d'expositions, de conférences et de congrès «Forum Fribourg», sis sur la Commune de Granges-Paccot.

2. SOMMAIRE DE PRINCIPES COMPTABLES ADOPTÉS

Principes comptables – Les comptes de l'exercice sont établis conformément aux principes comptables généralement admis en Suisse. Ils ont été établis suivant le principe de la continuité de l'exploitation («going concern»).

Immobilisations – Les immobilisations sont portées au bilan au prix d'acquisition, moins les amortissements commandés par les circonstances.

Les amortissements sont déterminés selon les modes et taux suivants:

	Mode	Taux
Aménagement et installations	Dégressif	25%
Matériel d'exploitation	Dégressif	30%
Mobilier et matériel de bureau	Dégressif	25%
Installations informatiques	Dégressif	50%
Véhicules	Dégressif	30%
Immobilisations incorporelles (Note 6)	Linéaire	12,5%

3. COMPTE DE RÉGULARISATION ET DÉBITEURS DIVERS

	2014	2013
Etat de Fribourg (Note 11)	0.00	160'000.00
Charges payées d'avances	36'663.10	52'024.34
Débiteurs divers	15'685.71	68'514.74
Total	52'348.81	280'539.08

4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES, net

La valeur d'assurance-incendie des immobilisations corporelles et marchandises s'élève à CHF 2'498'767.– (2013 – CHF 2'498'767.–).

Au cours de l'exercice 2014, la société a effectué des amortissements extraordinaires de CHF 35'248.– en sus des amortissements usuels effectués selon les principes comptables édictés dans la note 2.

5. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, net

En 2011, la société a acheté les droits d'organisation du salon «Oldtimer & Teilemarkt» pour le prix de CHF 500'000.–. Ce salon a été organisé pour la première fois aux risques et profits de la société en mars 2012.

6. PRÊT BANCAIRE

La société est au bénéfice d'une avance à terme fixe conjointement avec la société Espace Gruyère SA. Le montant nominal total du prêt est de CHF 200'000.– dont CHF 114'000.– sont utilisés par la société. Ce prêt porte intérêts, est sans garantie et est remboursable par amortissements trimestriels de CHF 12'500.– dont CHF 7'125.– à charge de la société.

7. PRÊT ACTIONNAIRE

Ce prêt ne porte pas intérêt, est sans garantie et à une échéance de remboursement au plus tard au 30 juin 2021. Les annuités de remboursement s'élèvent au minimum à CHF 10'000.–.

8. PRÊT DE TIERS

Ce prêt porte intérêts, est sans garantie et est remboursable en 5 annuités de CHF 60'000.– échéant au 1^{er} juin de chaque année.

9. CAPITAL-ACTIONS

Le capital-actions est composé de 11'752 actions nominatives de CHF 60.00 de valeur nominale.

10. MESURES DE RESTRUCTURATION ET DE RÉORGANISATION

Les difficultés financières rencontrées au cours de l'année 2012 et les prévisions déficitaires ont amené le Conseil d'administration à rechercher activement des solutions et à prendre des mesures afin de pallier à la situation déficitaire de la société et à la mise en péril de la continuité de l'exploitation.

Les solutions et mesures concrétisées au cours de l'exercice 2013 ont été les suivantes:

- Obtention de la part du bailleur d'un abandon exceptionnel de 2 trimestres de loyer représentant une économie de charges de CHF 275'000.–.
- Obtention de l'Etat de Fribourg d'une aide financière exceptionnelle d'un montant de CHF 240'000.– par an pour les années 2013 et 2014. Cette aide était subordonnée à la réalisation de diverses conditions qui incluent notamment le maintien de certaines manifestations organisées par la société, la prise de mesures de réorganisation, la réalisation d'une étude visant à identifier les possibilités d'amélioration de l'efficacité et de l'efficience du fonctionnement de la société.

L'aide 2013 de CHF 240'000.– (dont CHF 160'000.– à recevoir au 31 décembre 2013) a été comptabilisée à hauteur de CHF 190'000.– dans le compte de pertes et profits de la société et le solde de CHF 50'000.– a été différé pour l'exercice 2014.

En conséquence, le montant de l'aide comptabilisé en 2014 se monte à CHF 290'000.–.

- Réorganisation de la gestion et de l'exploitation de la société visant à une réduction des charges d'exploitation et du personnel. A ce titre, une provision de CHF 150'000.– (Note 12) a été enregistrée à charge de l'exercice et correspond à la charge salariale 2014 anticipée des personnes dont la décision de licenciement a été prise au cours de l'exercice 2013. Cette provision a diminué d'autant la charge de personnel résultant des comptes de l'exercice 2014.

11. PRODUITS ET CHARGES DE RESTAURATION

A compter du 1^{er} septembre 2013, la société a confié la gestion de son restaurant à une société externe et perçoit à ce titre un loyer basé sur le chiffre d'affaire réalisé. En conséquence, dès l'exercice 2014, la société ne supporte plus de charges de restauration et ses produits de restauration sont constitués uniquement du loyer perçu.

12. CHARGES EXTRAORDINAIRES ET HORS EXPLOITATION, net

	2014	2013
Indemnité salon suisse du véhicule utilitaire	0.00	50'000.00
Dividende Expotrans	15'600.00	0.00
Charges de restructuration (Note 10)	0.00	(150'000.00)
Réduction de l'impôt préalable	(11'701.91)	(10'828.72)
(Charges) / Produits divers, net	(9'271.39)	7'993.50
Total	(5'373.30)	(102'835.22)

Indemnité salon suisse du véhicule utilitaire – compensation perçue dans le cadre de l'abandon de l'organisation du salon «Transport Fribourg» au profit du salon suisse du véhicule utilitaire à Berne. La société a bénéficié d'une indemnité de CHF 140'000.– en 2011 et CHF 100'000.– en 2013 répartie pour moitié en 2012 et pour moitié en 2013.

13. LEASING

La société a conclu un contrat de leasing qui n'est pas porté au bilan et dont les échéances courent jusqu'en novembre 2016.

La somme des annuités à venir s'élève à CHF 15'498.40 (2013 – CHF 52'836.60).

14. ANALYSE DES RISQUES

Dans le cadre de la stratégie de développement «vision 2030», le Conseil d'administration a fait établir et valider une analyse des risques sous forme d'analyse S.W.O.T.

15. CONTINUITÉ DE L'EXPLOITATION

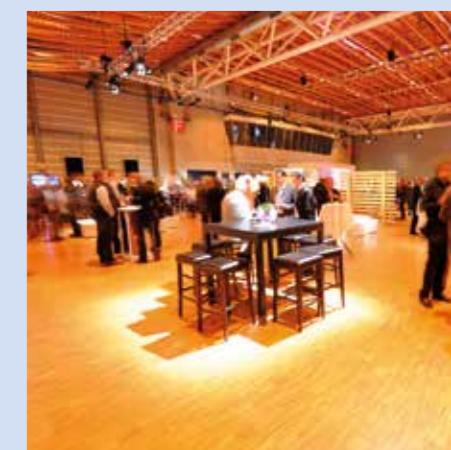
Le Conseil d'administration est conscient que sans une aide de l'Etat de Fribourg ainsi que l'obtention d'un loyer préférentiel, la société n'est pas dans la capacité de faire face à ses charges courantes. La société dispose néanmoins, au 31 mars 2015, des liquidités suffisantes pour couvrir les besoins de l'exercice. De plus, les mesures de réorganisation de la gestion de l'exploitation visant à une réduction généralisée des charges (Note 10) ont également déployé leurs effets.

Des négociations avancées sont en cours avec les autorités cantonales ainsi que le bailleur afin de trouver des solutions financières qui permettent de pérenniser l'activité de la société pour les 3 à 5 prochaines années. A ce titre, le bail à loyer a été dénoncé pour la prochaine échéance qui échoit au 31 décembre 2015.

Le Conseil d'administration est confiant quant à la réussite de ces négociations et la finalisation d'un accord satisfaisant pour toutes les parties.

16. AUTRES INDICATIONS

Il n'y a pas d'autres indications à mentionner au sens de l'article 663 aCO.





Expo Centre SA / AG / Ltd
Forum Fribourg
Route du Lac 12 – CP 48
CH-1763 Granges-Paccot
Tél. +41 (0)26 467 20 00
Fax +41 (0)26 467 21 00
info@forum-fribourg.ch
www.forum-fribourg.ch